



الخطة التطويرية لقسم الحاسبة

2022 – 2021

كلية الإدارة والاقتصاد

قسم الحاسبة

جامعة وراث الأنبياء .ع

اعداد

م.د هبة الله مصطفى

م.م حيدر ناصر حسين الميالي

مراجعة

م.د نضال عبد الله المالكي

أ.م.د فهد مغيث الشمري

اشراف

أ.د عواد كاظم الخالدي

المقدمة

لا يخفى على أحد أهمية التخطيط سواء للمؤسسات، أو المجموعات أو الأفراد، فالإعداد الجيد للمستقبل ركيزة اساسية لتحقيق نجاحات متميزة وفريدة لذلك المستقبل، فالتخطيط الاستراتيجي الجيد والناجح يرتكز على اعمدة اساسية ومفاهيم مستقبلية لا بد منها والتي تتمثل في وضوح وشمول الرسالة والرؤية والاهداف.

ومن هنا فإن قسم المحاسبة في كلية الإدارة والاقتصاد في جامعة وارث الأنبياء.ع. تبنى التخطيط الاستراتيجي كمنهج عمل له مستند بذلك الى ما يملكه من مؤهلات أكاديمية وموقع متميز جغرافيا " ومعنويا" في مدينة سيد الشهداء الامام الحسين (عليه السلام) كربلاء المقدسة، ولازال العراق الحبيب يمر بظروف وتحديات صعبة واخرها التحديات بجائحة الفايروس COVID19 الذي لازال يشكل خطراً صحياً واقتصادياً كبيراً.

لذلك تولي رئاسة قسم المحاسبة اهتماماً كبيراً بالتخطيط من خلال نقلة كمية بتوسعات افقية ورأسية من مباني وطلاب وبرامج تعليمية وتدريبية متميزة ومنافسة لسد الحاجة المتزايدة في التعليم العالي في العراق، كذلك التركيز على التحول النوعي المتمحور حول جودة المخرجات التعليمية في ظل تطورات تكنولوجيا وتقنية متسارعة لمستقبل مشرق حيث يتوافق مع متطلبات التنافسية في السوق المحلي في العراق والسوق الاقليمي والدولي، كل ذلك دعى رئاسة القسم في البحث عن منهجيات ابداعية وابتكارية تتلاءم مع متطلبات الحاضر وتوافق توقعات ذلك المستقبل، ولكي يضع القسم خطة استراتيجية ناجحة اتبع افضل المنهجيات والأسس في صياغة ووضع خطتها الاستراتيجية اذ قامت بعمل مسح كامل لبيئتها الداخلية والخارجية من طلاب واعضاء هيئة تدريس وموظفين، حيث كلفت رئاسة القسم لجنة متخصصة في التخطيط الاستراتيجي والتي بدورها اطلعت على التقارير والمستندات للقسم، كذلك عكفت على صياغة وتوزيع استبانات وعقدت العديد من لقاءات العصف الذهني وجلسات وورش عمل مع مجموعة نيرة من التدريسيين والطلاب حيث توصلت لعدد من نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات الآنية والمستقبلية والتي تم اخذها بالاعتبار عند صياغة رؤية ورسالة واهداف الكلية الاستراتيجية.

وختاماً لا يسعنا الا أن نتقدم بالشكر والتقدير الى كل من أسهم في تذليل الصعوبات وتسهيل إنجاز المهمة في الوقت المحدد ولا سيما الهيئة التدريسية والموظفين.

ومن الله التوفيق

كلمة السيد رئيس قسم المحاسبة

تنبثق رسالة قسم المحاسبة من رؤية الكلية التي تنبثق من رؤية الجامعة التي تركز على كيفية مزج ممارسات التعلم والتطوير والبحث العلمي مع القيم الإسلامية ورسالة أهل البيت عليهم السلام ومبادئ أخلاقيات العمل من أجل خلق جيل علمي من الخريجين مؤهلين للنهوض بالمجتمع وقادرين على مواجهة التحديات وتحقيق أهداف التطور بمهنية عالية. وتلعب الأنشطة التعليمية والبحثية لقسمنا دوراً هاماً وجوهرياً في جميع ميادين الحياة المختلفة وخاصة في البلدان التي تنشد التطوير والتغيير مثل بلدنا العزيز العراق. وسيقوم قسم المحاسبة بإعداد الخريجين لشغل وظائف في التخصصات المحاسبية من خلال تطوير ودعم البرامج الأكاديمية التي تتوافق مع تحديات بيئة العمل المعاصرة.

م. د. هبة الله مصطفى السيد علي

رئيس قسم المحاسبة

هيكلية قسم المحاسبة

ت	الاعضاء
1	أ. د، عواد كاظم شعلان الخالدي
2	م. د. هبة الله مصطفى السيد علي
3	م. د. نضال عبد الله المالكي
4	م. د. رجاء جابر عباس (مجازة رسميا)
5	م. د. محمد نبيل الحبوبي
6	م. د. همام عبد العباس
7	م. م. عبد الامير صبار خشيف
8	م. م. سليم رشيد عبود
9	م. م. ايمان جواد احمد
10	م. م. انصاف جاسم مهدي
11	م. م. محمد هاشم علي
12	م. م. علي محمد حسن محمد
13	م. م. حيدر ناصر حسين
14	م. م. شيماء جبار جوده
15	م. م. عبد الله سلام مجيد
16	م. م. حيدر صالح عبد الهادي
17	م. م. هبة نبيل حميد
18	م. م. الاء سالم
19	م. م. قيصر عبدالحسين رشك

أولاً : الامكانيات المادية

- أ- القاعات: يمتلك القسم بنية تحتية مميزة حيث يوجد قاعات للدراسات العليا لكافة الاقسام العلمية وقاعات للمناقشات العلمية.
- ب- المكتبة: يوجد في القسم مكتبة مجانية للدراسات الاولية، ومجهزة بالمصادر العلمية الحديثة.
- ج- الوحدات: يوجد في القسم وحدة لضمان الجودة، وحدة الارشاد التربوي.
- د- الاقسام الادارية: يوجد غرف مخصصة وملائمة المساحة والتهوية في القسم.
- هـ- قواعد البيانات: تم العمل بأرشفة الكترونية للوحدات الادارية في القسم.
- و- موقع القسم: للقسم موقع على شبكة الانترنت وكذلك على صفحة التواصل الاجتماعي.
- ثانيا : اللجان العلمية:

لجان قسم المحاسبة في كلية الادارة والاقتصاد للعام الدراسي 2021-2022

ت	اسم اللجنة	الاعضاء	الصفة
1	لجنة التعليم المستمر	م.د نضال عبد الله المالكي	رئيساً
		م.م انصاف جاسم	عضواً
		م.م حيدر صالح عبد الهادي	عضواً
		م.م الاء سالم مهدي	عضواً
2	لجنة ضمان الجودة	م.د هبة الله مصطفى	رئيساً
		م.د محمد نبيل الحبوبى	عضواً
		م.م ايمان جواد احمد	عضواً
		م.م علي محمد حسن محمد	عضواً
		م.م محمد هاشم الموسوي	عضواً
		م.م حيدر ناصر	عضواً
		م.م قيصر عبد الحسين	عضواً
3	لجنة التعليم الالكتروني	م.د محمد نبيل الحبوبى	رئيساً
		م.د علي محمد حسن محمد	عضواً
		م.م قيصر عبد الحسين رشك	عضواً
		م.م حيدر ناصر	عضواً
		م.م عبد الله سلام مجيد	عضواً

عضواً	م.م حيدر صالح عبد الهادي	لجنة الغيابات	4
رئيساً	م.م سليم رشيد عيود		
عضواً	م.م انصاف جاسم		
عضواً	م.م حيدر صالح عبد الهادي		
عضواً	م.م شيماء جبار جوده		
عضواً	م.م هبة نبيل المسعودي		
رئيساً	م.م ايمان جواد احمد	لجنة الارشاد التربوي	5
عضواً	م.م حيدر صالح عبد الهادي		
عضواً	م.م شيماء جبار جوده		
عضواً	م.م هبة نبيل المسعودي		
رئيساً	م.د نضال المالكي	لجنة المقاصة العلمية	6
عضواً	م.م محمد هاشم الموسوي		
عضواً	م.م علي محمد حسن محمد		
رئيساً	م.د هبة الله مصطفى	اللجنة العلمية	7
عضواً	م.د نضال عبد الله المالكي		
عضواً	م.م عبد الامير صبار		
عضواً	م.م ايمان جواد احمد		
عضواً	م.م علي محمد حسن محمد		
رئيساً	م.د همام عبد العباس فاضل	لجنة الانشطة اللاصفية	8
عضواً	م.م محمد هاشم الموسوي		
عضواً	م.م الاء سالم مهدي		
رئيساً	م.م علي محمد حسن محمد	لجنة الامر الاداري للتخرج	9
عضواً	م.م محمد هاشم الموسوي		
عضواً	م.م عبد الله سلام مجيد		
عضواً	م.م ايمان جواد احمد		
عضواً	م.م حيدر ناصر		

رئيساً	م. د نضال عبد الله المالكي	لجنة التدريب الصيفي	10
عضوا	م. م علي محمد حسن محمد		
عضوا	م م سليم رشيد عبود		
عضوا	م م الاء سالم مهدي		
عضوا	مهند مهدي		
رئيسا	م م سليم رشيد عبود	لجنة بحوث التخرج	11
عضوا	م.م انصاف جاسم		
عضوا	م.م الاء سالم مهدي		
رئيسا	م م قيصر عبد الحسين رشك	لجنة الموقع الالكتروني للقسم	12

ثالثا: الخطة التطويرية لقسم المحاسبة: العناصر الرئيسية للخطة

1. الرؤية

تكمن رؤيتنا في أن نكون رائدين ومبتكرين في مجال التعليم المحاسبي وأن نصبح أحد الأقسام المتميزة في جامعة وارث الأنبياء وخارجها.

2. الرسالة

تتجلى رسالتنا من خلال التدريس والخدمة والبحث العلمي سعيا في اعداد خريجين ذوي قاعدة اكااديمية ومهنية رصينة تمكنهم من مواجهة مختلف التحديات التي تفرضها بيئة الاعمال المعاصرة، فضلا عن تحليهم بأخلاقيات مهنة المحاسبة.

3. الاهداف

- أ. المنهج المحاسبي: تقديم منهج محاسبي أكاديمي مبتكر وشامل ويركز على تطوير الأخلاقيات المهنية ويستخدم تكنولوجيا المعلومات لتوفير المهارات الحاسمة التي يحتاجها طلبتنا على المدى الطويل.
- ب. تميز الكلية في التدريس والبحث: العمل على الجذب والتطوير والاحتفاظ بأعضاء هيئة التدريس الذين يقدمون تعليم عالي الجودة من خلال التحسين المستمر لمقرراتهم وطرائق تدريسهم، كذلك الذين يعملون على نشر أبحاث أصيلة في المجالات العالمية والمؤتمرات العالمية.

ج. العلاقات بين أعضاء هيئة التدريس والطلبة: تطوير وإدامة علاقات قوية وطويلة الأمد بين أعضاء هيئة التدريس والطلبة من خلال المشاركة النشطة في تنمية طلابنا ونموهم في القاعات الدراسية ومن خلال التوجيه والارشاد التربوي.

د. التفاعل مع أصحاب المصلحة: تقوية الاواصر واستدامة العلاقة بين اعضاء هيئة التدريس والطلبة مع اصحاب المصالح (الدوائر الحكومية، المؤسسات التجارية، الممارسين في مجال المحاسبة، المجتمع).

رابعاً الأهداف التطويرية

❖ **الأهداف التطويرية الرئيسية:** ان الاهداف الرئيسية لقسم المحاسبة هي كالاتي :

الهدف الاول - خدمة تعليمية متميزة

الهدف الرئيسي الثاني : تطوير البحث العلمي ودعمه

الهدف الثالث : التطوير الاكاديمي والاداري

الهدف الرابع : توفير بيئة تعليمية فاعلة من خلال توفير البنية التحتية الملائمة

الهدف الرابع -توفير بيئة تعليمية فاعلة من خلال توفير البنية التحتية الملائمة

الهدف الخامس -تحسين الاداء وضمان الجودة والحصول على الاعتماد

الهدف السادس -بناء علاقات الشراكة الفاعلة والنشطة

الهدف السابع - التوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات

الهدف الثامن - تعزيز دور الكلية في تنمية المجتمع

الهدف الرئيسي التاسع : المسؤولية الاجتماعية

الهدف الرئيسي الاول : خدمة تعليمية متميزة

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية ووضع خطة عمل لها :

جهة التنفيذ	خطة العمل	الأهداف الفرعية
قسم المحاسبة	-وضع خطة لتطوير المحتوى العلمي للبرامج التعليمية واعتماد واختيار مواد تعليمية تتفق مع المناهج المطورة	تطوير البرامج الاكاديمية وتعديل الخطط الدراسية وفق التوجهات الحديثة واستحداث تخصصات لمواكبة التطورات وبما يتناسب مع متطلبات سوق العمل ويحقق معايير الاعتماد.
قسم المحاسبة	- وضع برامج تدريب عمل خلال فترة الصيف لجميع الطلاب -عمل زيارات ميدانية للمؤسسات والدوائر التي يحتاجها الطلبة في دراستهم	اتراء الجوانب التطبيقية والميدانية للعملية التعليمية من خلال برامج التدريب العملي للطلاب بالقسم.
قسم المحاسبة	-تدعيم النشاط الطلابي الهادف لبناء شخصية الطلاب وتنمية قدراتهم -تطوير الدور التربوي الذي يقوم به القسم في متابعة الطلاب وحل مشاكلهم	الاهتمام بالنشاطات الطلابية لبناء شخصية الخريج وقدراته.
قسم المحاسبة	-زيادة حجم المكتبة وتزويدها بالمراجع والمجلات والدوريات -استخدام تكنولوجيا قادرة على توسيع دوائر التعليم الالكتروني	تحسين خدمات القسم والقاعات الدراسية لتوفير بيئة تعليمية قادرة على توسيع دوائر التعليم الالكتروني ورفع كفاءة العملية التعليمية للارتقاء بمستوى التدريس الجامعي.
قسم المحاسبة	-توفير التجهيزات الخاصة باحتياجات الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة والاهتمام الدراسي بهم	الوفاء باحتياجات الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.
قسم المحاسبة	-اعتماد انواع التعليم المختلفة -توفير الامكانيات اللازمة لجودة التطبيق	تنوع طرق التدريس

تنفيذ الخطة / الهدف الاول - خدمة تعليمية متميزة

التوقيت الزمني	مؤشرات الاداء	المخرجات المطلوبة	الاهداف الفرعية
2022-2021	وجود مقترحات محددة بخصوص المواد الواجب تضمينها في الخطط الدراسية	دراسة دورية عن احتياجات سوق العمل ومدى ملائمة البرامج الاكاديمية القائمة	تطوير البرامج الاكاديمية وتعديل الخطط الدراسية وفق التوجهات الحديثة واستحداث تخصصات لمواكبة التطورات وبما يتناسب مع متطلبات سوق العمل ويحقق معايير الاعتماد.
% 2022-2021	البرامج التدريبية العملية تكون معلنة على البوابة الالكترونية للقسم	تقديم نتائج التدريب ومتابعة أثره في انجاز الاعمال	اثراء الجوانب التطبيقية والميدانية للعملية التعليمية من خلال برامج التدريب العملي للطلاب بالقسم.
% 2022-2021	وجود خطة سنوية للأنشطة الطلابية	انشطة طلابية تعزز اندماج الطلاب في مجتمع القسم	الاهتمام بالانشطات الطلابية لبناء شخصية الخريج وقدراته
% 2022-2021	وجود مكتبة وقاعات كافية للطلبة	توفير مكتبة ملائمة بعدد كافي من المقاعد توفير المصادر المطلوبة من الكتب والدوريات	تحسين خدمات المكتبة والقاعات الدراسية لتوفير بيئة تعليمية قادرة على توسيع دوائر التعليم الالكتروني ورفع كفاءة العملية التعليمية للارتقاء بمستوى التدريس الجامعي.
% 2022-2021	خطة تطوير خدمات دعم الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة معتمدة ومنشورة ومنفذة	وضع خطة لتطوير خدمات دعم الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة واعتمادها والاعلان عنها	الوفاء باحتياجات الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة.
% 2022-2021	-برامج اكايدمية مطورة ومتوافقة مع المعايير الاكاديمية لمختلف الاقسام ومعتمدة -اساليب مطورة لقياس وتقييم الطلاب معتمدة ومعلنة	-استحداث برامج اكايدمية متميزة تتواءم مع متطلبات سوق العمل وتنفيذها الكترونيا -اساليب تقييم تعلم الطلاب محدثة	تنوع طرق التدريس

الهدف الرئيسي الثاني : تطوير البحث العلمي ودعمه

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الأهداف الفرعية الآتية

تنفيذ الخطة / الهدف الثاني -تطوير البحث العلمي ودعمه

التوقيت الزمني	مؤشرات الاداء	المخرجات المطلوبة	الاهداف الفرعية
% 2022-2021	توفير اللانحة العلمية	تطوير وتحديث اللانحة الدراسية للدراسات الاولى في القسم بما يتناسب مع معايير جودة التعليم والاعتماد	تعزير جهود البحث العلمي في القسم.
% 2022-2021	ابحاث علمية مطبقة ومفعلة كنتاج للبعثات	دراسة لتحديد الاحتياجات الفعلية لبعض التخصصات التي يمكن الاستفادة منها عن طريق البعثات والمنح العلمية	رفع قدرة التدريسيين على الانخراط في مشاريع بحثية فعالة.
% 2022-2021	عدد ورش العمل والندوات التي تم عقدها في القسم	تحديث خطة البحث العلمي في الكلية بما يتناسب مع احتياجات المجتمع	ربط القسم بمؤسسات العمل والانتاج والتي تسمح للطلاب بالتدريب العملي وتوفر لهم فرصة للعمل
% 2022-2021	برامج ومقررات للدراسات الاولى معتمدة وموثقة طبقا للمعايير المتبناه معلنة ومفعلة.	تبني معايير اكايدمية لمواصفات خريج.	النهوض بمشاريع التخرج الطلابية وتوجيهها نحو حل مشاكل مجتمعية قائمة.
% 2022-2021	-عدد البحوث المنشورة -عدد براءات الاختراع	نشر بحوث رصينة مؤتمرات وندوات مستمرة	دعم الإبداعات العلمية للطلاب والمحاضرين.

<u>2021-2022 %</u>	زيادة عدد الابحاث المنشورة	توفير قنوات اتصال عديدة للباحثين بالبيئة العلمية بالداخل والخارج	دعم البحوث العلمية التي تعمل على حل المشاكل القائمة.
<u>2021-2022 %</u>	قائمة حوافز للباحثين	وضع حوافز لتشجيع الباحثين على اجراء ابحاث موانمة للخطة البحثية للقسم	ربط تعليمات الحوافز بالنشر في مجلات ذات اقتباسات عالية
<u>2021-2022 %</u>	زيادة في حضور المؤتمرات الداخلية والخارجية	تشجيع الباحثين على حضور المؤتمرات العلمية والاشترك بالزمالة والجمعيات الدولية المتخصصة	تشجيع الباحثين بالتقدم لعدد اكبر من المؤتمرات العلمية والمدرجة ضمن مؤتمرات قاعدة بيانات Scopus
<u>2021-2022 %</u>	زيادة عدد المشروعات البحثية المجتمعية	تشكيل لجنة للمشروعات البحثية لمناقشة مشاكل المجتمع	

الهدف الثالث : التطوير الاكاديمي والاداري

تنفيذ الخطة / الهدف الثالث - التطوير الاكاديمي والاداري

الاهداف الفرعية	المخرجات المطلوبة	مؤشرات الاداء	التوقيت الزمني
- تطوير العمليات الإدارية والموارد البشرية.	تنمية المستوى المهاري العلمي والاداري للكادر الاداري	عدد العاملين الذين تم تدريبهم على نظام الادارة الالكترونية	<u>2021-2022 %</u>
تطوير نظم الإدارة المالية في القسم لتحسين العمليات ورفع كفاءتها.	تنمية المهارات المحاسبية تطوير قدرات المحاسبين	-عدد الدورات التدريبية للعاملين على الحسابات معدل شهادة البكالوريوس والاختصاص للعاملين في الحسابات	<u>2021-2022 %</u>
تطوير الموارد البشرية في القسم لرفع كفاءة أدائها.	بناء قدرات متميزة من الاداريين للبرامج المستحدثة	خطط تدريبية معتمدة ومعلن عنها	<u>2021-2022 %</u>
تطبيق نظام إدارة الجودة الشاملة شاملا إجراءات العمليات الإدارية والأكاديمية.	رضا اعضاء هيئة التدريس عن البيئة الوظيفية	زيادة رضا اعضاء هيئة التدريس عن القسم.	<u>2021-2022 %</u>
العمل على تطوير وتنمية وتأهيل قدرات الكوادر الادارية والفنية بما يتلائم مع تنفيذ التوجهات الاستراتيجية للجامعة	تاهيل كوادر ادارية وفنية لتنفيذ متطلبات الاعتماد المؤسسي	وجود خطة تدريبية موثقة ومعتمدة	<u>2021-2022 %</u>

الهدف الرابع : توفير بيئة تعليمية فاعلة من خلال توفير البنية التحتية الملائمة

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الاهداف الفرعية الآتية:

الاهداف الفرعية	خطة العمل	جهة التنفيذ
- تطوير وإنشاء مباني ومرافق الجامعة لتحقيق التوازن مع نسبة تنامي إعداد الطلبة.	-استكمال مراحل تصميم البنية التحتية لشبكات نظم المعلومات والاتصالات. -الصيانة والتحسين المستمر يهدف خلق بيئة تعليمية وبحثية وخدماتية مناسبة.	قسم المحاسبة
- توفير مختبرات تعليمية وبحثية متطورة.	- تطوير المختبرات التعليمية والبحثية القائمة. - إنشاء مختبرات تعليمية حديثة ومختبرات بحثية تكون نواة لمراكز تميز على مستوى الكلية.	قسم المحاسبة
- إثراء مكتبة القسم وربطها بمصادر المعرفة الدولية.	- تطوير مكتبة القسم وتزويدها بالكتب الحديثة. - تحسين خدمات مكتبة القسم الإلكترونية وإدخال التكنولوجيا الحديثة فيها وربطها بمصادر المعرفة العالمية.	قسم المحاسبة

تطبيق الخطة / الهدف الرابع - توفير بيئة تعليمية فاعلة من خلال توفير البنية التحتية الملائمة

الاهداف الفرعية	المخرجات المطلوبة	مؤشرات الاداء	التوقيت الزمني
- تطوير وإنشاء مباني ومرافق الجامعة لتحقيق التوازن مع نسبة تنامي إعداد الطلبة.	-استكمال المساحات الخضراء وإنشاء الحدائق	-موافقة الجهات المسؤولة نسبة الانجاز للمشاريع التطويرية	<u>2021-2022</u> %
- جمع البيانات وتحليلها وتحديثها بشكل مستمر.	تحديث البيانات بشكل مستمر	وجود قاعدة بيانات بقسام المحاسبة	<u>2021-2022</u> %
- توفير مختبرات تعليمية وبحثية متطورة.	استكمال تجهيز المختبرات	شراء حاسبات حديثة	<u>2021-2022</u> %
- إثراء مكتبة القسم وربطها بمصادر المعرفة الدولية.	مكتبة مركزية موسعة وشاملة	اعتمادات وموافقة رئيس القسم	<u>2021-2022</u> %

الهدف الرئيسي الخامس : تحسين الاداء وضمان الجودة والحصول على الاعتماد

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الاهداف الفرعية الآتية:

الاهداف الفرعية	خطة العمل	جهة التنفيذ
زيادة وعي ومشاركة اعضاء هيئة التدريس والطلاب والاداريين بالكلية بمتطلبات الحصول على الاعتماد	-عمل ورش عمل مختلفة للتوعية بمنظومة الجودة -عمل ندوات وورش عمل لاعداد رؤية ورسالة القسم واهدافها الاستراتيجية نشر ثقافة الجودة من خلال الاعلام	قسم المحاسبة
تطوير واستحداث البرامج التعليمية واستكمال توصيفها وتقريرها	-الحصول على معادلة البرامج التي تطرحها الكلية -تحديد البرامج الاكثر طلبا من قبل الطلاب -اعداد توصيف برنامج الاقسام العلمية	قسم المحاسبة
تنويع تخصصات الأكاديمية لتلائم احتياجات السوق المحلي.	وضع آلية لتطوير البرامج الأكاديمية وربطها بالسوق المحلي.	قسم المحاسبة
تقليص الفجوة بين التعليم النظري والتعليم التطبيقي.	ربط البرامج الأكاديمية بالتعليم التفاعلي التعليمي.	قسم المحاسبة
وضع إجراءات جودة تضمن فاعلية البرامج الأكاديمية.	إعداد إجراءات الجودة وفق الأنظمة العالمية لضبط مدخلات ومخرجات التعلم.	قسم المحاسبة
تحديد المخرجات التعليمية المستهدفة لكل مقرر واعداد ملف المقرر متضمنا توصيف وتقرير المقرر.	-مناقشة المخرجات التعليمية المستهدفة لكل مقرر -اعداد ملف لكل مقرر في كل فصل دراسي -اعداد توصيف وتقرير المقررات -عمل استبيانات لاخذ رأي الطالب -اعداد ملف الاعتماد	قسم المحاسبة
تعزيز التميز الأكاديمي لبرامج الجامعة.	زيادة عدد الامتحانات الالكترونية في القسم.	قسم المحاسبة
دعم التعليم الالكتروني لمساندة التعليم النظامي.	البدء باعداد برامج تعليم الكترونية لدعم التعليم النظامي.	قسم المحاسبة

تطبيق الخطة / الهدف الخامس - تحسين الاداء وضمان الجودة والحصول على الاعتماد

الاهداف الفرعية	المخرجات المطلوبة	مؤشرات الاداء	التوقيت الزمني
زيادة وعي ومشاركة اعضاء هيئة التدريس والطلاب والاداريين بالقسم بمتطلبات الحصول على الاعتماد.	استمرارية الدعم المقدم لوحدة ضمان الجودة	وجود محاضر دورات تدريب وتأهيل اعضاء هيئة التدريس والجهاز الاداري للعمل في وحدة ضمان الجودة	<u>2021-2022</u> %

تطوير واستحداث البرامج التعليمية واستكمال توصيفها وتقريرها	وضع استراتيجيات للتعليم والتعلم تناسب القسم.	توفير الاستراتيجيات وتفعيلها	% 2022-2021
تنوع تخصصات الأكاديمية لتلائم احتياجات السوق المحلي.	ربط خطط الدراسات الأولية بالأقسام المختلفة لاحتياجات الأقسام من الكوادر الأكاديمية	تحديد الاحتياجات المطلوبة	% 2022-2021
تقليص الفجوة بين التعليم النظري والتعليم التطبيقي.	وسائل الاتصال وتكنولوجيا المعلومات متوفرة وفعالة	وجود موقع محدث بالمعلومات والوثائق الخاصة بالقسم على موقع القسم	% 2022-2021
وضع إجراءات جودة تضمن فاعلية البرامج الأكاديمية.	برامج أكاديمية فاعلة -إجراءات جودة كفوءة	-عدد البرامج نسبة إنجاز الإجراءات	% 2022-2021
تحديد المخرجات التعليمية المستهدفة لكل مقرر واعداد ملف المقرر متضمنا توصيف وتقرير المقرر	خطة تحسين ومراجعة مستمرة للبرنامج والمقررات والمخرجات التعليمية المستهدفة	وجود خطة تحسين معتمدة وموثقة	% 2022-2021
تعزيز التميز الأكاديمي لبرامج القسم.	وضع نظام فعال للتقييم والحوسبة وتشجيع التميز.	نسبة رضا العاملين عن النظام.	% 2022-2021
دعم التعليم الالكتروني لمساندة التعليم النظامي.	تنمية قدرات ومهارات اعضاء هيئة التدريس	وجود تقارير توضح اليات التي تم تنفيذها	% 2022-2021

الهدف الرئيسي السادس : بناء علاقات الشراكة الفاعلة والنشطة

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الاهداف الفرعية الآتية:

الاهداف الفرعية	خطة العمل	جهة التنفيذ
تبنى الفاعليات الطلابية التي توفر التفاعل المستمر بين طلاب الكلية وقرانهم على المستويات المحلية والإقليمية	-تشجيع الانشطة الطلابية التي تدعم هذا التفاعل -تقديم الدعم المادي والتربوي لانجاح هذه الانشطة -تبنى كافة الفاعليات الطلابية التي تتيح هذا التفاعل	قسم المحاسبة
دعم البحوث والمشروعات المشتركة والبيئية القائمة على الشراكة بين الباحثين وجهات تنفيذية مجتمعية ويتمويل مشترك بين الكلية والجهات المستفيدة	-تحديد البحوث والتمويل اللازم لها -تحديدا لتمويل المشترك بين الجهات المستفيدة والكلية -اشترك النخبة الفاعلة والناشطة في المجتمع في مجلس الكلية	قسم المحاسبة
تفعيل الاتفاقيات المبرمة بين الكلية والجامعات المحلية الاجنبية في مجال التعليم والبحث العلمي والتدريب	-تشجيع الطلاب على التدريب في الكليات التي عقد اتفاقيات معها -توفر الدعم المادي والمعنوي لانجاح هذه الاتفاقيات	قسم المحاسبة
تطوير العلاقات العلمية والثقافية من خلال اتفاقيات للتبادل الطلابي واعداء هيئة التدريس	-وضع اتفاقيات للتبادل الطلابي واعداء هيئة التدريس -استقطاب الخبرات في التقويم والتدريب والبحث	قسم المحاسبة
استكمال قاعدة البيانات للبحوث المنشورة محليا وعالميا	زيادة عدد الزائرين لموقع الكلية وتقديم تصنيف القسم.	قسم المحاسبة
تطوير الدوريات المحكمة للقسم	زيادة نسبة المحكمين	قسم المحاسبة
السعي لعقد اتفاقيات علمية وثقافية مع الدول الاخرى وتفعيلها	زيادة عدد الاتفاقيات العلمية المفعلة مع الدول الأخرى	قسم المحاسبة

تطبيق الخطة / الهدف السادس -بناء علاقات الشراكة الفاعلة والنشطة

الاهداف الفرعية	المخرجات المطلوبة	مؤشرات الاداء	التوقيت الزمني
تبنى الفاعليات الطلابية التي توفر التفاعل المستمر بين طلاب القسم وقرانهم على المستويات المحلية والإقليمية.	فاعليات مستمرة مع القسم الاخرى -انشطة بحثية وتعليمية	-عدد الفعاليات المشتركة -عدد الطلبة المشاركين	% 2022-2021
دعم البحوث والمشروعات المشتركة والبيئية القائمة على الشراكة بين الباحثين وجهات تنفيذية مجتمعية ويتمويل مشترك بين القسم والجهات المستفيدة	الوصول الى عدد ملائم من البحوث والمشروعات المرتبطة بالبيئة مع الجهات	-عدد البحوث والمشروعات -عدد الطلبة الباحثين	% 2022-2021

المستفيدة			
<u>2021-2022 %</u>	- عدد الاتفاقيات - عدد الاقسام المتفق معها	الوصول الى اتفاقيات رصينة مع جامعات عربية واجنبية معروفة	تفعيل الاتفاقيات المبرمة بين القسم والجامعات المحلية والاجنبية في مجال التعليم والبحث العلمي والتدريب.
<u>2021-2022 %</u>	- عدد اتفاقيات التبادل - عدد الطلبة والاساتذة ضمن الاتفاقية	علاقات علمية وثقافية من الطلبة والهيئة التدريسية في الأقسام.	تطوير العلاقات العلمية والثقافية من خلال اتفاقيات للتبادل الطلابي واعضاء هيئة التدريس
<u>2021-2022 %</u>	عدد البحوث المنشورة في سكوباس مع نسبة انجاز القاعدة	قاعدة متكاملة للبيانات البحثية المحلية والعالمية	استكمال قاعدة البيانات للبحوث المنشورة محليا وعالميا
<u>2021-2022 %</u>	عدد الدوريات المحكمة	دوريات محكمة معروفة	تطوير الدوريات المحكمة للكلية
<u>2021-2022 %</u>	- عدد الاتفاقيات - عدد الاقسام المتفق معها	اتفاقيات علمية وثقافية متكافئة مع الدول الاخرى	السعي لعقد اتفاقيات علمية وثقافية مع الدول الاخرى وتفعيلها

الهدف الرئيسي السابع : التوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات يتطلب هذا الهدف تنفيذ الاهداف الفرعية الاتية:

جهة التنفيذ	خطة العمل	الاهداف الفرعية
قسم المحاسبة	تجهيز القسم بالبرامج اللازمة	توفير نظم معلوماتية تساعد في دعم القرار
قسم المحاسبة	توفير مستلزمات الربط الالكتروني	رفع كفاءة شبكة المعلومات بالقسم وربطها بشبكة المعلومات في الكلية.
قسم المحاسبة	توفير مستلزمات الدفاع المدني ومتطلبات الامن والسلامة	توفير انظمة ومتطلبات الامن والسلامة في مرافق القسم وتجهيز الترتيبات المسبقة للتعامل مع الازمات والطوارئ.
قسم المحاسبة	اعداد الدراسات اللازمة لتطوير البنية التحتية المادية والتكنولوجية	تجهيز المباني بالشبكات وتكنولوجيا المعلومات.
قسم المحاسبة	وضع خطة لتطوير تكنولوجيا المعلومات.	اجراء البحوث ذات الصلة بالتحصينات التكنولوجية المتطورة.
قسم المحاسبة	عمل ورش عمل وبرامج تدريبية.	توعية اعضاء هيئة التدريس والطلاب بالمكتبة الرقمية.
قسم المحاسبة	- تحديد احتياجات الاقسام - تجهيز المتطلبات والمستلزمات الخاصة بالعمل الالكتروني.	اعداد مشروع الخدمات التكنولوجية وتلبية احتياجات الوحدات الخاصة به داخل القسم.

تطبيق الخطة / الهدف السابع - التوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات

التوقيت الزمني	مؤشرات الاداء	المخرجات المطلوبة	الاهداف الفرعية
<u>2021-2022 %</u>	نسبة اسهام نظم المعلومات في اتخاذ القرار	نظم معلومات ادارية متكاملة	توفير نظم معلوماتية تساعد في دعم القرار
<u>2021-2022 %</u>	- اعداد خطة تدريبية للموظفين - عدد الدورات الخاصة بنظم المعلومات	تدريب الاداريين بالقسم على استخدام وتوظيف تكنولوجيا المعلومات.	رفع كفاءة شبكة المعلومات بالقسم وربطها بشبكة المعلومات في الكلية.
<u>2021-2022 %</u>	معدلات انقطاع الخدمة عن الشبكة بسبب انقطاع التيار الكهربائي	توفير وتحديث متطلبات الكلية من مولدات كهربائية لدعم شبكة تكنولوجيا المعلومات	تجهيز المباني بالشبكات وتكنولوجيا المعلومات
<u>2021-2022 %</u>	زيادة معدلات نشر الابحاث العلمية بالملف الاكاديمي لاعضاء هيئة التدريس.	انشاء قاعدة بيانات للنتائج العلمية لهيئة التدريس بالقسم	اجراء البحوث ذات الصلة بالتحصينات التكنولوجية المتطورة

الهدف الرئيسي الثامن : تعزيز دور الكلية في تنمية المجتمع

يتطلب هذا الهدف تنفيذ الاهداف الفرعية الاتية:

جهة التنفيذ	خطة العمل	الاهداف الفرعية
قسم المحاسبة	-متابعة انشاء قاعدة البيانات -تجهيز مستلزمات قواعد البيانات	انشاء قاعدة بيانات تتضمن الوحدات ذات الطابع الخاص ومركز الخدمة العامة والامكانيات الحالية لديهم
قسم المحاسبة	-المتابعة على انهاء الخطة واعتمادها انشاء فرق عمل لمتابعة احتياجات المجتمع	خطة لتطوير الوحدات ذات الطابع الخاص واستحداث الوحدات وتحديد احتياجات المجتمع من استشارات وخدمات
قسم المحاسبة	زيادة عدد برامج التعليم المفتوح	التوسع في التعليم المفتوح لاتاحة فرصة التعليم للجميع
قسم المحاسبة	وضع برامج للعمل التطوعي	تعزيز مساهمة القسم في العمل التطوعي لخدمة المجتمع

تطبيق الخطة / الهدف الثامن - تعزيز دور الكلية في تنمية المجتمع

التوقيت الزمني	مؤشرات الاداء	المخرجات المطلوبة	الاهداف الفرعية
<u>2022-2021</u> %	-زيادة دخل الوحدات بنسبة معينة كل عام عن الوضع الحالي -الهيكل محدثة ومعتمدة	تحديث قاعدة البيانات والهيكل للوحدات ذات الطابع الخاص وتطبيق الرقابة المالية عليها	انشاء قاعدة بيانات تتضمن الوحدات ذات الطابع الخاص ومركز الخدمة العامة والامكانيات الحالية لديهم
<u>2022-2021</u> %	خطة معتمدة ومعلنة ومفعلة على موقع القسم	وضع خطة سنوية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة بناء على دراسة احتياجات المجتمع المحيط	خطة لتطوير الوحدات ذات الطابع الخاص واستحداث الوحدات وتحديد احتياجات المجتمع من استشارات وخدمات.
<u>2022-2021</u> %	خطط التحسين والاجراءات التصحيحية المتخذة بناء على الاستبيان -زياد رضا المستفيدين عن الخدمة	وضع خطة زمنية لامداد الوحدات باحتياجاتها لتطوير العمل بها والتسويق لخدماتها	تسويق الخدمات التي تقدمها الوحدات ذات الطابع الخاص وزيادة وعي المجتمع بها
<u>2022-2021</u> %	عدد الطلبة المشاركين في التعليم المفتوح	وجود الية للتعليم المفتوح	التوسع في التعليم المفتوح لاتاحة فرصة التعليم للجميع
<u>2022-2021</u> %	وجود خطة معتمدة وموثقة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	خطة محدثة وانشطة متنوعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	تعزيز مساهمة القسم في العمل التطوعي لخدمة المجتمع.

الهدف الرئيسي التاسع : المسؤولية الاجتماعية: يتطلب هذا الهدف تنفيذ الاهداف

الفرعية الاتية:

جهة التنفيذ	خطة العمل	الاهداف الفرعية	ت
قسم المحاسبة	تطوير برامج وورش عمل	دعم البرامج الخاصة بالتنمية المستدامة والتنمية البيئية لجعل القسم متميزة في خدمة المجتمع .	1
قسم المحاسبة	-عمل دورات توجيهية -تشكيل فرق عمل	تطوير قدرات الطلبة في القسم للاستفادة منها في خدمة المجتمع .	2
قسم المحاسبة	اصدار دليل ارشادي	وضع تشريعات وتعليمات لابراراهمية المسؤولية الاجتماعية لدى العاملين في القسم ومن ضمنها الترقية والنقل والعلاوات.	3
قسم المحاسبة	عقد ندوات للتوجيه والارشاد التربوي	تفعيل دور القسم في معالجة المشاكل الاجتماعية	4
قسم المحاسبة	القيام برحلات مجانية على حساب القسم	توجيه دعوات لطلاب المدارس المتفوقين لزيارة القسم والتعرف عليها وتقديم بعض الجوائز الرمزية لهم .	5
قسم المحاسبة	-وضع لوائح لمنع التدخين نشر وترويج مزار التدخين	كلية خالية من التدخين	6

تطبيق الخطة / الهدف التاسع - المسؤولية الاجتماعية

الاهداف الفرعية	المخرجات المطلوبة	مؤشرات الاداء	التوقيت الزمني
دعم البرامج الخاصة بالتنمية المستدامة والتنمية البيئية لجعل القسم متميزة في خدمة المجتمع .	خطة محدثة وانشطة متنوعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	-وجود خطة معتمدة وموثقة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة -وجود تقارير تفيد بما تم انجازه من خطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة	<u>2021-2022 %</u>
تطوير قدرات الطلبة في القسم للاستفادة منها في خدمة المجتمع .	خطة محدثة وانشطة متنوعة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	وجود خطة معتمدة وموثقة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	<u>2021-2022 %</u>
تفعيل دور القسم في معالجة المشاكل الاجتماعية.	حل المشاكل الاجتماعية.	عدد المشاكل التي تم حلها.	<u>2021-2022 %</u>
قسم خالية من التدخين	بيئة جامعية خضراء وصحية	-عدد المدخنين -توفير اماكن خاصة بالتدخين	<u>2021-2022 %</u>