



جامعة وارث الأنبياء ع كلية طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية

المقدمة

انطلاقاً من رؤية جامعة وارث الأنبياء في بناء مؤسسة أكاديمية رائدة تسهم في تطوير التعليم العالي والقطاع الصحي في العراق، وضعت كلية طب الأسنان خطتها الاستراتيجية للأعوام (2025-2030) لتكون خارطة طريق واضحة نحو التميز الأكاديمي والبحثي والمجتمعي، وبما ينسجم مع معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي الوطنية والعالمية. وتستند هذه الخطة إلى تطوير التعليم الطبي الحديث، وتعزيز المهارات السريرية، ودعم البحث العلمي، وخدمة المجتمع، والتحول الرقمي، والاستدامة المؤسسية.

أولاً: الرؤية

الريادة والتميز في تعليم طب الأسنان والبحث العلمي وخدمة المجتمع، محلياً وإقليمياً، وفق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي.

ثانياً: الرسالة

إعداد أطباء أسنان يمتلكون المعرفة العلمية والمهارات السريرية والأخلاق المهنية، قادرين على المنافسة والإبداع وخدمة المجتمع، من خلال بيئة تعليمية حديثة وبحث علمي رصين وشراكات علمية فاعلة.

ثالثاً: القيم المؤسسية

- . الجودة والتميز
- . النزاهة والمسؤولية
- . الابتكار والتطوير
- . العمل بروح الفريق
- . احترام الإنسان والمجتمع
- . الالتزام بأخلاقيات المهنة
- . التعلم المستمر

رابعاً: التحليل الاستراتيجي (SWOT)

نقاط القوة

- . دعم الجامعة والبنية المؤسسية الحديثة.
- . وجود مختبرات وعيادات تعليمية متطورة.
- . ملاكات تدريسية ذات كفاءة علمية.
- . بيئة تعليمية حديثة تعتمد التقنيات الرقمية.
- . موقع جغرافي متميز في مدينة كربلاء المقدسة.

نقاط الضعف

- . حداثة تأسيس الكلية مقارنة بالكليات العريقة.
- . الحاجة إلى التوسع في النشر العلمي الدولي.



جامعة وارث الأنبياء ع كلية طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية

.محدودية برامج الدراسات العليا حاليًا.
الفرص

.التوسع في التحول الرقمي والتعليم الإلكتروني.
.إمكانية بناء شراكات مع جامعات ومراكز بحثية عالمية.
.تزايد الحاجة إلى خدمات طب الأسنان الحديثة في العراق.
التحديات

.التطور السريع في تقنيات طب الأسنان.
.المنافسة الأكاديمية بين كليات طب الأسنان.
.متطلبات الاعتماد الأكاديمي المتزايدة.

خامسًا: الأهداف الاستراتيجية

الهدف الأول: تطوير العملية التعليمية

الأهداف الفرعية:

1. تحديث المناهج الدراسية وفق المعايير العالمية.
 2. تعزيز التعليم القائم على المهارات والكفاءة.
 3. إدخال تقنيات التعليم الرقمي والمحاكاة السريرية.
 4. تطوير نظام التقييم والامتحانات الإلكترونية.
- مؤشرات الأداء:**

.تحديث المناهج بنسبة 100%.
.زيادة استخدام المنصات الإلكترونية.
.ارتفاع نسبة رضا الطلبة عن التعليم السريري.

الهدف الثاني: تطوير التعليم السريري والمهارات العملية

الأهداف الفرعية:

1. تطوير العيادات التعليمية.
 2. تعزيز التدريب السريري المبكر.
 3. تطبيق معايير السلامة والسيطرة على العدوى.
 4. إدخال تقنيات طب الأسنان الرقمي.
- البرامج التنفيذية:**

.إنشاء وحدات تدريب رقمية.
.تحديث أجهزة الأشعة والتعقيم.
.اعتماد السجل السريري الإلكتروني.
مؤشرات الأداء:

.زيادة ساعات التدريب السريري.
.تحسين كفاءة الطلبة السريرية.
.تقليل الأخطاء السريرية.



جامعة وارث الأنبياء ع كلية طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية

الهدف الثالث: دعم البحث العلمي والابتكار

الأهداف الفرعية:

1. زيادة البحوث المنشورة عالمياً.
2. تشجيع بحوث الطلبة.
3. دعم المشاريع البحثية التطبيقية.
4. تعزيز ثقافة الابتكار العلمي.

البرامج التنفيذية:

- .إنشاء وحدة دعم الباحثين.
- .إقامة مؤتمرات وورش علمية.
- .دعم النشر في المجلات الرصينة.

مؤشرات الأداء:

- .زيادة عدد البحوث المنشورة سنوياً.
- .ارتفاع المشاركات العلمية الدولية.
- .تنفيذ مشاريع بحثية تطبيقية تخدم المجتمع.

الهدف الرابع: تحقيق الجودة والاعتماد الأكاديمي

الأهداف الفرعية:

1. تطبيق معايير الجودة الأكاديمية.
2. تطوير الأداء المؤسسي.
3. إعداد ملفات الاعتماد الأكاديمي.
4. تعزيز التقييم المستمر للأداء.

البرامج التنفيذية:

- .تفعيل وحدة الجودة.
- .إعداد تقارير التقييم الذاتي.
- .تدريب الملاكات على معايير الاعتماد.

مؤشرات الأداء:

- .الحصول على الاعتماد البرامجي.
- .رفع مستوى الأداء المؤسسي.
- .تحقيق مؤشرات الجودة الوطنية.

الهدف الخامس: خدمة المجتمع والتنمية المستدامة

الأهداف الفرعية:

1. تعزيز التوعية الصحية الفموية.
2. تقديم خدمات علاجية مجتمعية.



جامعة وارث الأنبياء ع كلية طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية

3. إقامة حملات تطوعية.

4. دعم الفئات الأقل حظاً.

البرامج التنفيذية:

. حملات توعية مدرسية.

. عيادات مجانية موسمية.

. برامج تثقيف صحي إلكترونية.

مؤشرات الأداء:

. عدد الحملات المجتمعية المنفذة.

. عدد المستفيدين من الخدمات العلاجية.

. مستوى التأثير المجتمعي.

الهدف السادس: التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي

الأهداف الفرعية:

1. تطوير الأنظمة الإلكترونية.

2. تعزيز التعليم الإلكتروني.

3. إدخال الذكاء الاصطناعي في التعليم السريري.

4. بناء قواعد بيانات أكاديمية متكاملة.

البرامج التنفيذية:

. تطوير المنصة التعليمية.

. التحول إلى الأرشيف الإلكتروني.

. تدريب الملاكات على التقنيات الحديثة.

مؤشرات الأداء:

. ارتفاع نسبة الخدمات الإلكترونية.

. تقليل المعاملات الورقية.

. تحسين كفاءة إدارة البيانات.

وتتسجم هذه التوجهات مع التطورات الحديثة في توظيف الذكاء الاصطناعي والتقنيات الرقمية في طب الأسنان والتعليم الطبي.

الهدف السابع: تطوير الموارد البشرية

الأهداف الفرعية:

1. دعم التطوير المهني للتدريسيين.

2. تشجيع الدراسات العليا والزمالات.

3. تطوير قدرات الموظفين الإداريين والفنيين.

4. استقطاب الكفاءات العلمية.

البرامج التنفيذية:

. دورات تدريبية تخصصية.



جامعة وارث الأنبياء ع كلية طب الاسنان

الخطة الاستراتيجية

. اتفاقيات تدريب وتوأمة.
. برامج تقييم الأداء والتطوير المهني.
مؤشرات الأداء:

. عدد الدورات التدريبية المنفذة.
. زيادة المشاركة في المؤتمرات.
. ارتفاع مستوى الكفاءة المؤسسية.

سادساً: محاور التنفيذ

1. المحور الأكاديمي
2. المحور السريري
3. محور البحث العلمي
4. محور الجودة والاعتماد
5. محور خدمة المجتمع
6. محور التحول الرقمي
7. محور التنمية البشرية

سابعاً: المتابعة والتقييم

تعتمد الكلية نظام متابعة دوري لتنفيذ الخطة الاستراتيجية من خلال:

- . تقارير نصف سنوية وسنوية.
- . (KPIs. مؤشرات أداء رئيسية)
- . لجان تقييم ومراجعة دورية.
- . استطلاعات رضا الطلبة والمستفيدين.
- . مراجعة وتحديث الخطة وفق المتغيرات.

ثامناً: الخاتمة

تمثل هذه الخطة الاستراتيجية التزام كلية طب الأسنان في جامعة وارث الأنبياء بمسؤوليتها الأكاديمية والمجتمعية، وسعيها المستمر نحو التميز في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع، وبناء جيل من أطباء الأسنان يمتلكون الكفاءة العلمية والمهارات المهنية والقيم الإنسانية، ليسهموا بفاعلية في تطوير القطاع الصحي في العراق.